

Auf- und Ausbau einer Kosten- und Leistungsrechnung im kommunalen Bauhof

Praxisorientierte Arbeitshilfe mit ergänzenden Hinweisen zur Ausgestaltung eines Controllings und einer wirtschaftlichen Betriebsführung

Uwe Laib

1. Auflage, Umfang: ca. 80 Seiten, DIN A5 broschiert

Einzelpreis: 18,50 € zzgl. Versandkosten

ISBN: 978-3-87941-804-6, Erscheinungstermin: September 2020



Transparente Kosten- und Leistungsstrukturen

Von den Verwaltungsleitungen wie von den kommunalpolitischen Gremien und den Aufsichtsbehörden wird vermehrt die Vorlage einer detaillierten Kosten- und Leistungsrechnung für den kommunalen Bauhof gefordert.

Die vielfach gewünschte Transparenz in Bezug auf die Leistungs- und Kostenstrukturen der Bauhöfe erfordern realistische Kalkulationen und ein funktionierendes Controlling innerhalb dieser Verwaltungseinheiten.

Bei anstehenden Entscheidungen zu externen Vergaben oder eigenen Arbeitsausführungen sind betriebswirtschaftliche Kennzahlen unerlässlich. Dabei ist allerdings die ständige Verfügbarkeit der Bauhofbediensteten auch außerhalb der regelmäßigen Arbeitszeit – wie im Winterdienst oder bei Veranstaltungen – mit in die Entscheidung einzubeziehen.

Dabei befinden sich die Bauhöfe permanent in einem Spannungsfeld zwischen betriebswirtschaftlichen Anforderungen und ihren Leistungen im Interesse des kommunalen Gemeinwohls.

Der Aufbau einer Kosten- und Leistungsrechnung

wird in dem vorliegenden Buch anhand bauhofspezifischer Beispiele detailliert dargestellt.

Das Werk widmet sich ferner dem Fragekomplex, welche Grundlagedaten für eine Kosten- und Leistungsrechnung erforderlich sind, und wie „Zahlenfriedhöfe“ vermieden werden können.

Ziel ist es, den Leitungskräften ein leicht verständliches und praxisorientiertes Werk für die tägliche Arbeit vor Ort zur Verfügung zu stellen.

Bestellung

Fax: 0228 7 25 99-95 · E-Mail: verlag@vhw.de

Exemplar(e)

Auf- und Ausbau einer Kosten- und Leistungsrechnung im kommunalen Bauhof

Praxisorientierte Arbeitshilfe mit ergänzenden Hinweisen zur Ausgestaltung eines Controllings und einer wirtschaftlichen Betriebsführung

Einzelpreis: 18,50 € zzgl. Versandkosten

Ergänzend wird eine Vielzahl weiterer Fragestellungen wie zum Beispiel zu der Ausgestaltung eines transparenten Controllings und zu möglichen Rechtsformalternativen mit in die Handreichung einbezogen. Hervorzuheben ist zudem die Darstellung der Möglichkeiten, wie eine individuelle aufgabenbezogene Personalbemessung vorgenommen werden kann.

Eine Arbeitshilfe für die Praxis

Die in diesem Werk genannten Empfehlungen sollen über eine rein theoretische Darstellung hinaus als praktischer Ansatz verstanden werden, da sie sich sowohl in der beruflichen Praxis des Verfassers im täglichen Geschäft eines kommunalen Bauhofes als auch bundesweit in der Umsetzungspraxis unterschiedlichster Bauhöfe bewährt und zu einer wirtschaftlichen Betriebsführung beigetragen haben.

Es soll dazu dienen, eine wirtschaftliche Betriebsführung der Bauhöfe zu gewährleisten und diese mit den kommunalspezifischen Besonderheiten hinsichtlich der Aufgabenerfüllung in Einklang bringen.

Der Autor

absolvierte eine Ausbildung als Verwaltungsfachwirt und eine Wirtschaftsdiplomprüfung als Betriebswirt (VWA). Nach beruflichen Tätigkeiten in unterschiedlichen Verwaltungsbereichen war er mehrere Jahre Betriebsleiter eines kommunalen Bauhofes. Als Kommunalberater berät er seit Jahren bundesweit Bauhöfe unterschiedlichster Rechtsformen im Rahmen einer wirtschaftlichen Betriebsführung. Zudem ist er als Dozent und Fachbuchautor tätig. Die spezielle bauhofspezifische Kalkulationssoftware „LURGA® kommunal“ wurde von ihm entwickelt.



Absender

vhw-Verlag
Dienstleistung GmbH
Hinter Hoben 149
53129 Bonn